

# ACCIONA.ORG Y SU IMPACTO EN ZONAS RURALES

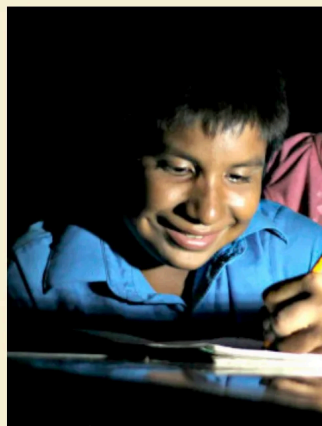
**En entrevista con Business Empresarial, Jessica Olivares, Gerente General de Acciona.org Perú, comentó sobre el impacto del programa "Luz en Casa" desde su lanzamiento en el 2009. Este programa ha sido fundamental en llevar energía moderna y sostenible a comunidades remotas en regiones como Cajamarca, Loreto y Cusco, mejorando así la calidad de vida de miles de peruanos.**

**¿Cuál ha sido el impacto más significativo del programa "Luz en Casa" desde su inicio en el 2009 en las comunidades de Cajamarca, Loreto y Cusco?**

El impacto más significativo ha sido el acceso a energía moderna y ambientalmente amigable para más de 50,000 peruanos, con la proyección de alcanzar a 80,000 hacia finales de este año. Este acceso a energía ha cerrado brechas significativas, mejorando indudablemente la calidad de vida a nivel familiar y comunitario. En términos educativos, uno de los impactos más relevantes ha sido la posibilidad para los niños de utilizar herramientas tecnológicas como computadoras, lo que ha mejorado su rendimiento escolar. Económicamente, el proyecto ha permitido que las familias gasten hasta un 40% menos en energía eléctrica en comparación con lo que solían gastar en combustibles fósiles y baterías para linternas. Además, la reducción de riesgos de incendios por el uso de velas o mecheros ha incrementado la seguridad en estas comunidades. Otro impacto es el fortalecimiento de la identidad y la autoestima de las personas. El acceso a la información, tanto a nivel local como nacional, ha permitido que los miembros de estas comunidades se sientan más conectados y parte de un colectivo, lo que refuerza su sentido de pertenencia. Finalmente, la iluminación también ha promovido la cohesión social y familiar. La simple presencia de una luz en el techo ha creado espacios propicios para la conversación y el encuentro familiar, lo que ha revitalizado las tradiciones orales y el intercambio generacional. Además, ha permitido a las personas realizar actividades productivas, como el tejido en Cajamarca, incluso en horas de la noche, algo que antes era impensable.

**¿Qué desafíos enfrentaron al implementar el programa en áreas tan remotas del Perú y cómo los superaron?**

Uno de los principales retos fue la falta de familiaridad con la tecnología fotovoltaica. En ese momento, la población de estas zonas no estaba acostumbrada a ver paneles solares y no comprendía cómo estos podían convertir la luz solar en energía eléctrica. En algunos casos, la tecnología se percibía como algo mágico o incluso peligroso. Hubo personas que nunca habían visto una bombilla encendida, y temían



que pudiera explotar o que el interruptor pudiera quemarlos al tocarlo. Para superar este desafío realizamos demostraciones prácticas que mostraban cómo funcionaban los sistemas solares, lo que ayudó a disipar estos temores y a crear una mayor confianza en la tecnología. Otro reto fue introducir la "cultura de pago" en comunidades que nunca habían recibido un servicio por el cual tuvieran que pagar. Implementamos un modelo de servicio asequible, basado en estudios de línea de base que aseguraban que el costo fuera manejable para ellos.

**¿Cómo se seleccionan las comunidades que se benefician del programa "Luz en Casa"?**

Inicialmente se establecieron criterios básicos en la zona de Cajamarca: se consideraba el tiempo de desplazamiento, el cual no debía superar las tres horas en auto ni más de una hora caminando. Además, era fundamental que las comunidades seleccionadas no estuvieran incluidas en ningún otro plan de electrificación, ya sea del gobierno central, gobiernos locales u otras instituciones.

**¿Qué papel juegan los organismos multilaterales y la cooperación internacional en el éxito de "Luz en Casa"?**

La cooperación internacional y los organismos

# IMPACTO EN LA EDUCACIÓN Y SALUD EN LAS COMUNIDADES RURALES DEL PERÚ



Jessica Olivares,  
Gerente General de Acciona.org Perú.

multilaterales juegan un papel fundamental en el éxito de "Luz en Casa". Aunque somos una institución sin fines de lucro y hemos logrado ser autosostenibles en la operación y mantenimiento de nuestros proyectos, la inversión en nuevos proyectos depende en gran medida de la financiación internacional a través de agencias de cooperación. Estas agencias, cada cierto tiempo, revisan sus planes y prioridades, y muchas veces el acceso a la energía no es visto como un objetivo en sí mismo, sino como una herramienta para alcanzar otros fines. Sin embargo, ahora se está viendo la energía como una herramienta para abordar desafíos más amplios, como reducir la brecha de género o fomentar la economía circular.

**¿Cómo contribuyen los paneles y plantas solares instalados por el programa a la sostenibilidad medioambiental?**

Los paneles y plantas solares instalados por el programa "Luz en Casa" contribuyen significativamente a la sostenibilidad medioambiental al alinearse con las políticas y normativas ambientales vigentes. Los paneles no generan emisiones que afecten el aire ni contaminan el suelo, lo que los convierte en una solución ideal para entornos protegidos y en general, para cualquier parte del mundo. Al promover el uso

de energía solar, el programa contribuye a reducir la dependencia de combustibles fósiles y a mitigar los efectos negativos asociados con otras fuentes de energía no renovables, fomentando así un modelo de desarrollo sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

**¿Qué planes tiene Acciona.org para expandir el programa a otras regiones del Perú que aún no tienen acceso a la electricidad?**

Nuestro objetivo es llegar a las áreas más remotas y necesitadas del país, donde la presencia del Estado puede ser limitada debido a restricciones logísticas y recursos. Por lo tanto, el plan inmediato es consolidar nuestra presencia en la Amazonía y, a medida que avancemos, evaluar nuevas oportunidades de expansión.

**¿Cómo ha evolucionado la tecnología de paneles solares utilizada en el programa desde el 2009?**

Desde el 2009 hemos visto una evolución significativa en la tecnología de paneles solares. Comenzamos con baterías de gel libres de mantenimiento, que eran lo más avanzado para su época. Sin embargo, estas baterías eran bastante grandes y pesadas, alrededor de 20 a 30 kilos, lo que limitaba nuestra capacidad de distribución y logística, especialmente en áreas re-

**¿Qué impacto ha tenido el acceso a la electricidad en la educación y la salud en las comunidades beneficiadas?**

El acceso a la electricidad ha tenido un impacto sumamente positivo en la educación y la salud de las comunidades beneficiadas. En el ámbito educativo, una buena iluminación permite a los niños realizar sus tareas escolares de manera más efectiva, lo que mejora su rendimiento académico y la calidad de su trabajo. Además, al evitar la necesidad de forzar la vista o exponerse a humos y posibles incendios, se contribuye a una mejor salud visual y general de los estudiantes.

**¿Cómo se asegura Acciona.org de que las instalaciones solares sean mantenidas y operadas adecuadamente por las comunidades locales?**

A través de un modelo de gestión integral que aborda tres ámbitos clave: económico, ambiental y social; que permite a las comunidades locales gestionar y mantener sus instalaciones solares de manera efectiva. Cada centro poblado o cabecera de cuenca cuenta con un "Centro Luz en Casa", una microfranquicia que actúa como centro de atención al usuario. Este centro está dirigido por un emprendedor local, quien recibe la franquicia sin costo inicial y es provisto con el mobiliario, la tecnología necesaria y capacitación. Estos emprendedores tienen varias responsabilidades, entre ellas: generar códigos de recarga, emitir boletas de venta y proveer servicio técnico:

**¿Qué rol desempeña la comunidad en el mantenimiento y operación de los sistemas de energía solar una vez instalados?**

La comunidad juega un papel esencial en el mantenimiento y operación de los sistemas de energía solar. Después de la instalación, los usuarios asumen un rol activo a través de un comité de electrificación fotovoltaica, que actúa como intermediario entre la comunidad y nuestra institución. Este comité, compuesto al menos por un presidente, un secretario y un tesorero, se encarga de gestionar el funcionamiento

del sistema y de asegurar que las responsabilidades se cumplan. Fomentamos la inclusión de al menos una mujer en el comité para promover la participación femenina, ya que su rol en estas comunidades suele ser limitado.

#### ¿Cómo se financia el programa "Luz en Casa" y qué papel juega la empresa privada en su sostenibilidad financiera?

"Luz en Casa" se financia a través de una combinación de fuentes. Aunque es una asociación sin fines de lucro y se esfuerza por ser autosostenible, el programa se apoya en varios mecanismos financieros. Los usuarios contribuyen con una pequeña cuota, que promueve un compromiso cultural más que generar ingresos significativos. Además, estamos calificados por el organismo supervisor de inversión en energía en Perú (OSINERGMIN) como distribuidora eléctrica, lo que nos permite acceder al Fondo de Compensación Social Eléctrico (FOSE), que subsidia el 80% de la tarifa de los sistemas fotovoltaicos.

#### ¿Cómo contribuye el programa al desarrollo económico de las comunidades, además de mejorar las condiciones de vida?

La introducción de energía solar permite a los residentes ampliar y optimizar sus actividades económicas. Por ejemplo, las tiendas locales pueden permanecer abiertas más horas, aumentando así sus oportunidades de venta y generando mayores ingresos; las personas que realizaban trabajos manuales, como reparaciones de ropa, pueden ahora trabajar durante la noche. Además, trabajamos con consultores para identificar posibles usos productivos de la energía, como la transformación de materias primas (por ejemplo, procesamiento de café) y dimensionar las necesidades energéticas para estos proyectos. Estamos empezando a colaborar con instituciones especializadas para explorar y desarrollar estos usos productivos, asegurando que los proyectos sean viables y sostenibles a largo plazo. Estas alianzas permiten aplicar conocimientos técnicos y experiencia para maximizar el impacto económico del programa en las comunidades.

#### ¿Cómo ha cambiado la percepción y la aceptación de la energía solar en las comunidades peruanas desde el inicio del programa?

Ha mejorado significativamente desde el inicio del programa. En los primeros tiempos, había una cierta desconfianza y escepticismo hacia la tecnología y la institución. Sin embargo, a medida que el programa ha avanzado y ha demostrado su eficacia, esa percepción ha cambiado drásticamente. Ahora, muchas comunidades buscan activamente el programa debido a los resultados visibles y positivos en las áreas vecinas. La confianza en la energía solar ha aumentado porque hemos demostrado un compromiso sólido con la entrega de servicios prometidos.



#### ¿Qué papel juega la educación y la capacitación en la implementación del programa en las comunidades locales?

La educación y la capacitación son cruciales para la implementación exitosa del programa en las comunidades locales. Los usuarios reciben formación técnica y práctica que les permite instalar y mantener los sistemas solares en sus hogares. La capacitación comienza con una sensibilización previa y un proceso de empadronamiento, seguido por talleres teóricos y prácticos en la comunidad. Durante la parte teórica, se revisa el modelo de gestión, los compromisos y el mantenimiento del equipo. En la parte práctica, los participantes aprenden a insta-

lar el sistema, incluyendo cómo orientar los paneles solares adecuadamente. Además, los miembros del comité de electrificación fotovoltaica reciben capacitación adicional, que incluye aspectos técnicos más detallado. Esta formación extensiva ayuda a minimizar errores y fallos, lo que resulta en una alta tasa de éxito en la instalación y funcionamiento de los sistemas.

#### ¿Qué retos enfrenta Acciona.org en la creación de tejido social en lugares alejados donde el Estado no ha llegado?

El principal reto que enfrenta Acciona.org es construir confianza y establecer relaciones sólidas con las comunidades. Esto requiere un enfoque basado



en el respeto por las costumbres locales y en el desarrollo de un modelo de gestión sostenible y respetuoso con el entorno. La construcción de tejido social lleva tiempo y esfuerzo, ya que es fundamental romper el hielo, ganarse la confianza y convertirse en un referente en el compromiso constante, incluso mediante visitas frecuentes y personalizadas, es esencial para superar este desafío y lograr una integración efectiva en áreas remotas.

#### ¿Cuáles son los planes futuros de Acciona.org para seguir innovando y mejorando el acceso a la energía sostenible en el Perú?

Entre los objetivos futuros se encuentra la ampliación del programa para superar los 100,000 beneficiarios directos en sistemas aislados para el año 2026. Esta expansión buscará aumentar la cobertura en áreas remotas que aún carecen de acceso a energía sostenible. Además, la organización está consolidando y expandiendo el uso de microrredes. Actualmente, hay dos microrredes en funcionamiento y otras dos en proceso de instalación, que se completarán este año. La implementación de microrredes no solo mejora la capacidad de suministro de energía, sino que también explora aplicaciones comunitarias más amplias, facilitando el acceso a energía en áreas más amplias. Aprovechando

el éxito de las microrredes, se promoverá el uso de la energía solar para fomentar actividades económicas y productivas que beneficien a la comunidad. En términos de expansión geográfica, Acciona.org continuará apostando por la energía solar y buscará llegar a nuevas regiones del Perú, especialmente a aquellas aún no atendidas. Finalmente, se reforzará el modelo de gestión existente para asegurar su sostenibilidad y eficacia a largo plazo, adaptando las mejores prácticas y tecnologías emergentes en energía solar.

#### Finalmente, ¿qué aprendizajes ha obtenido Acciona.org de sus proyectos en Perú que puedan aplicarse en otros países o regiones?

Uno de los principales aprendizajes es que la solución para el acceso a la energía sostenible existe y es viable, siempre que haya voluntad política y el apoyo adecuado de las instituciones. Este modelo, desarrollado y validado en Perú a lo largo de quince años de crecimiento constante, demuestra que es posible implementar alternativas efectivas para el acceso a la energía en diversas localidades. Además, el enfoque de sostenibilidad aplicado en Perú ha demostrado ser un modelo replicable, destacando la necesidad de un compromiso continuo y adaptaciones locales para asegurar el éxito a largo plazo. Esta experiencia inicial en Perú sirvió como un piloto que permitió la expansión del programa a otros países con situaciones similares, como México, Panamá, Chile y, más recientemente, Brasil. Otro aprendizaje clave es la importancia de las alianzas. La colaboración con diversos actores, tanto locales como internacionales, resulta fundamental para el éxito del programa. Estos aprendizajes subrayan la aplicabilidad global de las soluciones de energía sostenible y la necesidad de un enfoque flexible y colaborativo en su implementación. ■

“Entre los objetivos futuros de Acciona.org se encuentra la ampliación del programa “Luz en Casa” para superar los 100,000 beneficiarios directos en sistemas aislados para el año 2026.”